

**Сборник материалов и текстов
VII ШКОЛЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА АНЦЭА**

**«Экосистема для растущего бизнеса:
региональное измерение»
28-29 марта 2018 г., г. Краснодар**

Уважаемые коллеги и участники Школы экономического анализа!

Эксперты Ассоциации независимых центров экономического анализа подготовили для Вас подборку наиболее актуальных и информативных источников по тематике, обсуждаемой на Седьмой Школе экономического анализа «Экосистема для растущего бизнеса: региональное измерение».

Авторы подборки материалов и текстов:

- **Буклемишев Олег Витальевич**, к.э.н., директор Центра исследования экономической политики Экономического факультета МГУ им. Ломоносова, вице-президент АНЦЭА (*стр. 1-2*)
- **Малышева Лариса Анатольевна**, д.э.н., директор МВА-Центра, заместитель директора Бизнес-школы Уральского федерального университета (*стр. 3-5*)
- **Ермак Сергей Владимирович**, заместитель директора аналитического центра «Эксперт», заместитель директора Центра региональных экономических исследований ВШЭМ УрФУ, главный эксперт НИУ ВШЭ - Санкт-Петербург (*стр. 5-7*)

Редактор подборки: Казун А.П.

*Электронная версия материалов сборника, находящихся в открытом доступе,
размещена на официальном сайте АНЦЭА (<http://www.aret.ru/>).*

*Школа экономического анализа организована при поддержке Фонда президентских грантов
(грант № 17-2-003931)*

Москва, Краснодар, 2017.

Материалы к лекции О.В. Буклемишева «Сценарии экономической политики для России»

Источник	Тамбовцев В.Л. «Планирование и оппортунизм» // Вопросы экономики №1, 2017.
Аннотация	В статье анализируются возможности проявления оппортунистического поведения в рамках различных типов планирования: самопланирования, коллективного, планирования по поручению и директивного. Показано, что во всех этих типах, кроме самопланирования, есть стимулы к тем или иным проявлениям оппортунизма. В связи с этим рассматриваются два популярных направления в теории планирования: партиципативное и коммуникативное планирование, которые также открыты для оппортунизма. На основе проведенного анализа выявлены сферы рыночной экономики, где государственное планирование может оказаться более действенным, чем рыночный механизм координации.
Ссылка на полный текст	http://instituciones.com/theories/2953-planirovanie-i-opportunizm.html
Источник	Федеральный закон от 28.06.2014 года 172-ФЗ «О стратегическом планировании»
Аннотация	Закон устанавливает правовые основы стратегического планирования в Российской Федерации, координации государственного и муниципального стратегического управления и бюджетной политики, полномочия федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления и порядок их взаимодействия с общественными, научными и иными организациями в сфере стратегического планирования.
Ссылка на полный текст	http://ivo.garant.ru/#/document/70684666:0
Источник	Буклемишев О. В., Данилов Ю. А. Экономическое лидерство и “лидерская рента” // Мировая экономика и международные отношения, № 10, 2015.
Аннотация	В условиях глобализации абсолютный размер национальных экономик становится важной предпосылкой их лидерства в мировой хозяйственной системе. Межгосударственная конкуренция рассмотрена в статье с точки зрения лидерства по номинальному объему ВВП. Вводится и раскрывается понятие “лидерской ренты” – выигрышей, получаемых ведущими экономиками, и объясняется, почему ее наличие не приводит к устойчивому увеличению относительного отрыва экономик лидеров. Оценены перспективы изменения положения России в международной экономической иерархии.

Ссылка на полный текст	https://istina.msu.ru/publications/article/10700941/
Источник	Послание Президента Российской Федерации Федеральному собранию (1 марта 2018 года)
Аннотация	Является программным политико-правовым документом, выражающим видение президента стратегических направлений развития России на ближайшую перспективу. Включает в себя как положения политического, экономического, идеологического характера, так и конкретные предложения, касающиеся законотворческой работы парламента.
Ссылка на полный текст	http://www.kremlin.ru/events/president/news/56957
Источник	Буклемишев О. В. «Альтернатива реформам – инерционное продолжение стагнации» // Коммерсант-Наука, №5 от 28.07.2017
Аннотация	В статье описана ситуация с точки зрения возможного наращивания темпов роста российской экономики. Рассматриваются различные варианты стимулирования экономической активности в нынешних условиях и делается вывод о безальтернативности проведения глубоких структурных реформ.
Ссылка на полный текст	https://www.kommersant.ru/doc/3343851
Источник	Буклемишев О. В. Инвестиционная пауза в российской экономике и ее преодоление // Журнал Новой экономической ассоциации № 1, 2016.
Аннотация	Центральным фактором нынешнего кризиса российской экономики является инвестиционная пауза, преодоление которой служит ключом к восстановлению поступательного экономического роста. В статье критически рассматриваются различные объяснения замедления и спада капиталовложений. Сделан вывод, что главными причинами инвестиционной паузы служат негативные ожидания делового сообщества и недостаточность источников инвестиций. По результатам анализа предлагаются системные меры экономической политики, направленные на установление доверия и стимулирование на этой основе капиталовложений с целью выхода из инвестиционного кризиса.
Ссылка на полный текст	http://journal.econorus.org/jarchive.phtml

Материалы к лекции Л.А. Малышевой «Подготовка кадров для экосистем растущего бизнеса: тренды, вызовы, форматы»

Источник	Rapid Foresight. Методология 2017. Версия 4.0 / Агентство стратегических инициатив. Конструкторы сообществ практики. 2017. 92 с.
Аннотация	<p>Методология прогнозирования Будущего на горизонте 20-30 лет, созданная коллективом авторов АСИ, КСП, апробированная на практике, в ходе проектов Форсайт-флота 2011-2018, форсайтов регионов, отраслей, крупных корпораций.</p> <p>Начинается с определения предмета прогнозирования и определения его границ.</p> <p>Представляет собой пошаговый алгоритм коллективного «мозгового штурма» на основе визуализации: трендов и событий на временной шкале, выявления субъектной позиции, поиска угроз и возможностей, проектирования нормативных актов, форматов и технологий.</p> <p>Результатом проведения Форсайт-сессии является визуальная Карта Будущего для выбранного объекта, а также основные направления и проекты, стратегически согласованные с трендами</p>
Ссылка на полный текст	http://asi.ru/reports/67656/
Источник	Развитие цифровой экономики в России. Программа до 2035 г. // Аналитический центр при Правительстве РФ. 2017. 40 с.
Аннотация	<p>Аналитический отчет — первый единый документ, в котором собраны профильные российские наработки, отраслевые программы развития и кейсы из мировых практик по цифровизации экономики. Впервые, на площадке Аналитического центра при Правительстве РФ вниманию экспертного сообщества была представлена альфа-версия общей Программы развития цифровой экономики, которая вобрала в себя лучшие мировые практики, а также подготовленные ведущими специалистами передовые отраслевые наработки. Настоящая программа определяет основные направления государственной политики Российской Федерации по формированию цифровой (электронной) экономики, в целях соблюдения национальных интересов и реализации национальных приоритетов.</p>
Ссылка на полный текст	http://spkurdyumov.ru/digital_economy/razvitie-cifrovoj-ekonomiki-v-rossii-programma-do-2035-goda/
Источник	Малышева Л.А., Харламова О.Г. Адаптация бизнес-модели промышленных предприятий к кризисным условиям // Современные проблемы науки и образования. 2015. № 1.

<p>Аннотация</p>	<p>Кризис 2014 г. оказал существенное влияние на рынки и привычные цепочки бизнес-кооперации. Санкции и геополитическая обстановка, усилившиеся мировым финансовым кризисом, отсутствием зарубежных инвестиций, высокой процентной ставкой по кредитам и прочими факторами, привели к кардинальной смене внешнего окружения.</p> <p>Смена ситуации во внешней среде особенно отразилась на промышленных предприятиях. В условиях кризиса стратегии прекращают работать. Промышленные предприятия, отличаются масштабом, наличием основных средств, технологий, инерционностью в преобразованиях. Им нужна смена бизнес-модели.</p> <p>То есть комплексное преобразование всех элементов во взаимосвязи с внешними условиями. Нужны алгоритмы быстрых преобразований и бизнес-модели, адаптивные к кризису. Существует множество бизнес-моделей, описывающих предприятие. К ним можно отнести и бизнес-модели известных компаний, и управленческие инструменты, и различные концепции. Для практической пользы необходимы модели, которые пригодны для мониторинга и прогнозирования, построения идеальной и необходимой бизнес-моделей, содержащие логический алгоритм перехода от одного состояния к другому. С этой целью предлагается авторская модель, адаптированная к кризисным условиям.</p>
<p>Ссылка на полный текст</p>	<p>http://www.science-education.ru/121-17947</p>
<p>Источник</p>	<p>Малышева Л.А., Харламова О.Г. Создание необходимых и достаточных условий стимулирования инновационной активности предприятий // Современные проблемы науки и образования. 2015. № 2.</p>
<p>Аннотация</p>	<p>В настоящее время много внимания уделяется инновациям. Но увеличения количества инновационных предприятий или существенного роста инновационной активности не наблюдается. Причина кроется в том, что для стимулирования инноваций необходимо создать условия. Необходимые условия должны присутствовать во внешней среде в виде политики государства. Достаточные условия должны быть созданы внутри компании в виде опережающих управленческих и организационных инноваций. Рост инновационной восприимчивости будет способствовать созданию цепочек кооперации. Возможны «выталкивающие» и «вытягивающие» цепочки бизнес-кооперации, вовлекающие в инновационную деятельность новые предприятия. Мы предлагаем единый региональный координационный центр для инициации и распространения инноваций, а также авторский алгоритм создания условий их стимулирования на основе управленческих и организационных инноваций</p>
<p>Ссылка на полный текст</p>	<p>http://www.science-education.ru/129-22204</p>

Источник	Малышева Л.А. Контроллинг организационных изменений: как не утонуть в море популярных концепций? Учебное пособие. Екатеринбург: Учебно-методический центр УГТУ-УПИ. 2010. 438 с.
Аннотация	<p>Учебное пособие, написанное по материалам диссертации Малышевой Л.А., представленной на соискание степени доктора экономических наук «Контроллинг организационных изменений».</p> <p>Содержит авторскую модель динамических изменений бизнес-модели компании, в условиях разных типов рынка: монополии, олигополии, конкуренции, монополии.</p> <p>Представляет собой классификатор известных моделей, подходов, концепций, в соответствии с типами рынков.</p> <p>Основная идея – «нет плохих и хороших моделей, есть не соответствующие ситуации». Автор задает границы применимости известным моделям.</p>
Ссылка на полный текст	https://mba-urfu.com/start/press-centr/scientific-publications/

Материалы к лекции С.В. Ермака «Как создать бизнес, который завтра будет стоить миллиард»

Источник	Ермак С.В. Анальгетик миллениала // Эксперт Урал. №12 (721). 20 марта 2017.
Аннотация	Статья рассказывает о результатах Ekb Startup Day — ежегодного мероприятия, на котором молодые ИТ-команды набираются ума, проверяют гипотезы, хвастаются достижениями и пытаются найти инвестора.
Ссылка на полный текст	http://www.acexpert.ru/archive/nomer-12-721/analgetik-millenniala.html
Источник	Ермак С.В. Нечестное преимущество // Эксперт Урал. №10 (502). 12 марта 2012.
Аннотация	Интервью с успешным предпринимателем и финансистом С. Белоусовым о том, как привлечь финансирование в ИТ-стартап.
Ссылка на полный текст	http://www.acexpert.ru/archive/10-502/nechestnoe-preimushestvo.html
Источник	Ермак С.В. Миллион способов продолбить бизнес // Эксперт Урал. №49 (582). 09 декабря 2013.

Аннотация	Статья о распространенных ошибках в ИТ-бизнесе, в которой рассказывается о том, почему важно осторожно планировать и фокусироваться на одном направлении.
Ссылка на полный текст	http://www.acexpert.ru/archive/49-582/million-sposobov-prodolbat-biznes.html
Источник	Ермак С.В. Повзрослевший веб // Эксперт Урал. №6-7 (756). 12 февраля 2018.
Аннотация	Статья из серии публикаций «Компании, меняющие мир» рассказывает о компании Artsofte, которая создала платформу, меняющую парадигму банковского, авто- и строительного бизнесов.
Ссылка на полный текст	http://www.acexpert.ru/archive/nomer-6-7-756/povzroslevshiy-veb.html
Источник	Ермак С.В. Вера в золото // Эксперт Урал. №1-2 (754). 25 декабря 2017.
Аннотация	Статья из серии публикаций «Компании, меняющие мир» рассказывает об уральском финансисте Владимире Фролове, который в августе 2017 года вывел на рынок Сингапура платежную систему Copernicus Gold, виртуальная валюта в которой привязана к золоту.
Ссылка на полный текст	http://www.acexpert.ru/archive/nomer-1-2-754/vera-v-zoloto.html
Источник	Ермак С.В. Он нас не задушит // Эксперт Урал. №16 (725). 17 апреля 2017.
Аннотация	Статья из серии публикаций «Компании, меняющие мир» рассказывает о том, как всего за три года пермская компания научила людей не бояться российских роботов.
Ссылка на полный текст	http://www.acexpert.ru/archive/nomer-16-725/on-nas-ne-zadushit.html
Источник	Юсов Д. 10 золотых правил для стартапов и начинающих предпринимателей// Forbes. 30.11.2012.
Аннотация	Статья о том, что нужно для успеха стартапа и получения финансирования.
Ссылка на полный текст	http://www.forbes.ru/svoi-biznes/startapy/224631-10-zolotykh-pravil-dlya-startapov-i-nachinayushchih-predprinimatelei
Источник	Грачев А. Как убить успешный стартап — 7 самых распространенных ошибок предпринимателей// TatCenter. 20.02.2018.
Аннотация	В статье Директор ГАУ «Технопарк в сфере высоких технологий «ИТ-парк» Антон Грачев объясняет, с какими проблемами сталкиваются

	предприниматели-новички.
Ссылка на полный текст	http://tatcenter.ru/rubrics/kak-ubit-uspeshnyj-startap-7-samyh-rasprostranennyh-oshibok-predprinimatelej
Источник	Першиков А. Бои без правил. Почему российские стартапы прогорают // Forbes. 08.12.2017.
Аннотация	Статья описывает 8 проблем, с которыми сталкиваются начинающие предприниматели
Ссылка на полный текст	http://www.forbes.ru/karera-i-svoy-biznes/354037-boi-bez-pravil-pochemu-rossiyskie-startapy-progorayut
Источник	Эд Кэтмелл, Эми Уоллес. Корпорация гениев. Как управлять командой творческих людей. Альпина Паблишер. 2018. 344 с.
Аннотация	Эд Кэтмелл, президент самого успешного анимационного стартапа в мире, который изменил представление человечества о мультипликации и компьютерной графике, делится своим опытом управления и формирования звездной команды Pixar в сотрудничестве с такими гениями, как Стив Джобс и Джон Лассетер.
Ссылка на сайт издательства	https://www.alpinabook.ru/catalog/GeneralManagment/8188/
Источник	Яновский Р. Закон стартапа// Стартап. 2017. 320 с.
Аннотация	Это учебное пособие и одновременно справочник по юридическим вопросам российского предпринимательства. Предназначается стартаперам, их консультантам и маркетологам, юристам, венчурным и прямым инвесторам, преподавателям обществознания и права, а также родственникам всех перечисленных лиц.
Ссылка на сайт книги	https://законстартапа.рф
Источник	Кавасаки Г. Стартап. 11 мастер-классов от экс-евангелиста Apple и самого дерзкого венчурного капиталиста Кремниевой долины// Манн, Иванов и Фербер. 2012. 272 с.
Аннотация	Гай Кавасаки, евангелист Apple и гуру стартап-философии, делится секретами превращения идеи в эффективную компанию. "Стартап" — это главная книга в карьере того, кто хочет основать свой бизнес и быстро заставить его приносить прибыль. Как создать инновационный продукт?
Ссылка на сайт издательства	https://www.mann-ivanov-ferber.ru/books/luchiernoctar/art-start/